

## La contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, Perú - 2022

Managerial accounting and financial decisions in MSEs in the Lamas district, Peru – 2022

Contabilidade gerencial e decisões financeiras nos PMEs do distrito de Lamas, Peru - 2022

**Sandro Jesús Lozano Reátegui**

slozanore@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo – Perú

<https://orcid.org/0000-0003-3984-1125>

**Yanina Torres Díaz**

ytorresdi20@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo – Perú

<https://orcid.org/0000-0003-0597-6427>

**Renán Bernales Vásquez**

rbernalesv@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo – Perú

<https://orcid.org/0000-0003-4189-9000>

**Jhon Bautista Fasabi**

jbautista@ucv.edu.pe

Universidad César Vallejo – Perú

<https://orcid.org/0000-0003-0809-8463>

**Avelino Villafuerte de la Cruz**

avillafuerted@ucvvirtual.edu.pe

Universidad César Vallejo – Perú

<https://orcid.org/0000-0002-9447-8683>

### RESUMEN

El objetivo del estudio fue determinar la relación que existe entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, Perú - 2022. La metodología utilizada fue la selección de antecedentes de las variables en mención, para ello, se buscó en repositorios oficiales y revistas indexadas. El estudio fue de tipo aplicada, con un diseño de investigación no experimental de corte transversal, con un alcance descriptivo correlacional, con la aplicación de dos cuestionarios como instrumento de recolección de datos, los mismos que fueron validados por profesionales expertos, con calificación aplicable, con una muestra 40 MYPEs del distrito de Lamas. Respeto al resultado obtenido según el objetivo planteado el valor de  $p$  fue de 0,00, es decir menor a 0.01 que es el margen de error y el coeficiente de correlación de Rho Spearman fue de 0.708, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis del estudio. Concluyéndose que: Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, Perú - 2022.

**Palabras clave:** Contabilidad gerencial, decisiones financieras, MYPE.

### ABSTRACT

The objective of the study was to determine the relationship that exists between managerial accounting and financial decisions in the MSEs of the district of Lamas, Peru - 2022. The methodology used was the selection of antecedents of the variables in question, for this, it was searched in official repositories and indexed journals. The study was of an applied type, with a non-experimental, transactional research design, with a correlational descriptive scope, with the application of two questionnaires as a data collection instrument, which were validated by expert professionals, with applicable qualification, with a sample of 40 MSEs from the Lamas district. Regarding the result obtained according to the proposed objective, the  $p$  value was 0.00, that is, less than 0.01, which is the margin of error and the Rho Spearman correlation coefficient was 0.708, therefore, the null hypothesis is rejected. and the alternative hypothesis is accepted, concluding that: There is a significant relationship between managerial accounting and financial decisions in the MSEs of the Lamas district, Peru - 2022.

**Keywords:** Managerial accounting, financial decisions, MSEs.

### RESUMO

O objetivo do estudo foi determinar a relação que existe entre contabilidade gerencial e decisões financeiras nas PMEs do distrito de Lamas, Peru - 2022. A metodologia utilizada foi a seleção de antecedentes das variáveis em questão, para isso, foi pesquisado em repositórios oficiais e periódicos indexados. O estudo foi do tipo aplicado, com desenho de pesquisa transversal não experimental, de alcance descriptivo correlacional, com a aplicação de dois questionários como instrumento de coleta de dados, os mesmos que foram validados por profissionais especialistas, com qualificação aplicável, com uma amostra de 40 PMEs do distrito de Lamas. Em relação ao resultado obtido de acordo com o objetivo proposto, o valor de  $p$  foi 0,00, ou seja, menor que 0,01, que é a margem de erro e o coeficiente de correlação Rho Spearman foi 0,708, portanto, a hipótese nula é rejeitada. e a hipótese do estudo é aceita. Concluindo que: Existe uma relação significativa entre contabilidade gerencial e decisões financeiras nas PMEs do distrito de Lamas, Peru - 2022.

**Palavras-chave:** Contabilidade gerencial, decisões financeiras, PMEs.

## 1. INTRODUCCIÓN

El estudio está delimitado por las empresas de la Miro y Pequeña Empresa – Mype, circunscrito en el distrito de Lamas, de la selva del Perú. A lo largo de los años la actividad empresarial se ha convertido en el principal motor que promueve el crecimiento y desarrollo de los países latinoamericanos, ya que generan innumerables puestos de trabajo, mejorando la economía familiar, tal es así que, las micro y pequeñas empresas tienen una notable participación en el desarrollo de cada país, puesto que son generadoras de empleo y oportunidades laborales al estar en constante búsqueda de nuevas oportunidades de negocios; en ese sentido, deben trabajar de manera organizada, bajo un plan de negocios, aprovechando el potencial enorme que brinda la contabilidad gerencial a fin de tomar las decisiones más acertadas en aras de su crecimiento y sostenibilidad para alcanzar su posicionamiento en el mercado, sin embargo, muchas de estas empresas hacen uso de la contabilidad solo para fines tributarios.

A nivel internacional, Crespo et al., (2020). Magister en contabilidad, finanzas y auditoría, miembros de la Red Internacional de Investigadores de Marketing (RIIM) y de la red de investigadores de la Universidad Técnica de Machala sostienen que en Ecuador las pequeñas y medianas empresas demostraron un crecimiento constante, por lo que es fundamental para la creación de empleos y dinamismo empresarial, a pesar de los problemas socioeconómicos y sociopolíticos han sabido sobreponerse para mantenerse en el mercado, ya que por desconocimiento de las herramientas contables y de gestión no es posible que generen mayor competitividad y productividad. Por su parte, Ramírez (2020) director de la consultora especializada en protección de información Grupo Atico34, sostiene que, tomar decisiones en las MYPEs también es de vital importancia, porque depende de ella su éxito o fracaso a lo largo del tiempo, siendo este el proceso en donde se elige una alternativa entre varias, con el fin de hacer frente a un problema y buscar soluciones; es decir, mediante la toma de decisiones se define una situación, analizando las alternativas posibles de solución, tomando en cuenta que el entorno es cambiante, este proceso debe ser flexible, con la capacidad de adaptarse a diversos enfoques cuidando siempre el marco legal y las directivas establecidas internamente. El éxito de una gestión financiera es muy importante en cada fase o etapa de la vida, sin embargo, tomar decisiones acertadas en el aspecto financiero puede ser más desafiante a lo largo de los años (Pardo et al. 2019).

Mientras tanto en el Perú, la práctica de la contabilidad gerencial no es muy evidenciado debido a que empresarios consideran de manera equivocada que tiene un costo alto y es pérdida de dinero, más no lo consideran como inversión que se verá reflejado en los resultados que obtengan gracias a su implementación; mientras que el sector financiero según el reporte de estabilidad financiera del BCRP, en el último semestre del 2021, ha evolucionado de manera favorable en la economía peruana gracias a las medidas económicas implementadas, empero la incertidumbre interna y externa detiene la confianza empresarial, lo que pone en riesgo la estabilidad financiera. No obstante, la recuperación del sistema financiero se consolida sobre todo en lo que respecta a capital y rentabilidad, lo que conllevó que los empresarios puedan cumplir con sus obligaciones financieras (Banco Central de Reserva del Perú, 2021). La evidencia nacional también demuestra que hay una importante correlación entre contabilidad gerencial y efectividad en la toma de decisiones, así cuanto mejor se realice la contabilidad gerencial mejor ha de darse la toma de decisiones y viceversa (Mondragón-Delgado & Oblitas-Otero, 2022).

A nivel local, en el distrito de Lamas, provincia de Lamas, región San Martín, se pudo observar en los últimos años un crecimiento notable en el ámbito empresarial, rubro de servicios y venta de bienes, los mismos que se formalizaron mediante la constitución de empresas que se acogieron al régimen MYPE Tributario, sin embargo, dichas empresas se basan únicamente en los procesos contables tradicionales, desconociendo la importancia de tener información confiable y verídica lo que les dificulta optimizar los niveles de productividad y llevar a cabo un óptimo uso de sus recursos, debido a la falta de estrategias y conocimientos básicos de las herramientas de la contabilidad gerencial trayendo como consecuencia el desorden en las finanzas, la falta de control de los ingresos y egresos, la poca probabilidad de acceder a créditos en financieras formales,

optando por créditos a usureros o medios informales a largo plazo y con intereses elevados de hasta el 100% del crédito recibido, sin contar con el aval necesario para cumplir con estos compromisos, generando sobreendeudamiento que sobre pasa el millón de soles, provocando la falta de liquidez, lo que dificulta el crecimiento empresarial y muchas de ellas tuvieron que cerrar sus puertas por no contar con información real y precisa a la hora de tomar las decisiones financieras; es por ello, en el presente estudio se indagó el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial, en especial lo que se relaciona con los presupuestos, punto de equilibrio y flujo de caja, por lo que se propuso el siguiente problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, Perú - 2021.

El presente trabajo de investigación se justificó teóricamente porque se aplicó teorías relacionadas con las variables, pues el planteamiento permitió alcanzar conceptos, particularidades, cualidades y definiciones de las variables y sus respectivas dimensiones, con el ánimo de procurar nuevos conocimientos que profundicen la información existente. Por su parte la justificación práctica permitió conocer la incidencia entre las variables del estudio ya que los resultados permitieron obtener una herramienta valiosa que servirá para tomar decisiones acertadas, pues se identificó el grado de conocimiento de la contabilidad gerencial y las decisiones financieras. Asimismo, en el aspecto social se justificó porque mediante los resultados alcanzados se plantearon alternativas para mejorar las decisiones financieras a fin de alcanzar las metas empresariales, los mismos que los empresarios o gerentes de las empresas con similares deficiencias pueden tomar como referencia para mejorar las estas deficiencias. Además, en lo que respecta a la justificación metodológica el trabajo fue de tipo básico, diseño no experimental, recopilando datos correspondientes para el análisis respectivo con el objeto de cuantificar la información de manera real mediante el análisis documentario y la lista de cotejo como instrumentos.

Por su parte el objetivo general del estudio fue: Determinar la relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022; mientras que los objetivos específicos se establecieron como: Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022; determinar la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022; determinar la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022 y determinar la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022. Además, como hipótesis general para el trabajo de investigación se tiene:  $H_1$ . Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022 y la  $H_0$ . No existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, Perú - 2022.

Dentro del estudio se consideró el desarrollo del fundamento teórico, donde están los estudios previos que tienen que ver con las variables en estudio, además de las bases teóricas, por otro lado en la parte tres, se desarrolló los procedimientos metodológicos de la investigación, en el que se describe el método utilizado, las técnicas e instrumentos aplicados a la muestra para poder recoger la información necesaria para el desarrollo del estudio, en la parte cuatro, se desarrolló los resultados y discusiones, donde se presentaron los resultados en forma narrativa conforme a los objetivos que describe el estudio, se desarrolló la prueba de hipótesis, con su respectivo análisis, luego se comparó los estudios, donde se mostraron las similitudes y diferencia, en la parte cinco se presenta las conclusiones en forma resumida, lo que da respuesta a los objetivos planteados, finalmente se presentan las referencias del estudio.

## 2 FUNDAMENTO TEÓRICO

Para el sustento teórico del presente trabajo, como antecedentes en el ámbito internacional, Quintero, et al. (2019). Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones: Un análisis en el sector comercial. (Artículo de investigación). Ocaña. Colombia. Estudio de diseño no

experimental, tipo básico, población de 2,959 empresas del y la muestra de 340, trabajó con el análisis documental y el cuestionario como instrumentos. Los resultados evidenciaron que el 76% de empresas de dicho sector trabajaban con soportes contables como recibos de ingresos y egresos, consignaciones, facturas y notas contables, el 11% casi siempre, el 7% a veces, 2% casi nunca y nunca el 4%; concluyendo que, las herramientas de la contabilidad gerencial para tomar decisiones revelaban la realidad económica mediante los informes financieros y sus análisis respectivos puesto que eran primordiales para el óptimo direccionamiento empresarial y la toma de decisiones de manera correcta.

En tanto, Balcácer et al. (2019). Herramientas de contabilidad gerencial para la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex M&B Cía. Ltda. de la ciudad de Cuenca. (Artículo de investigación). Ecuador. Diseño no experimental, enfoque mixto, es decir cuantitativo y cualitativo, mientras que la encuesta fue la técnica empleada a través de la aplicación del cuestionario y la guía de entrevista como instrumentos, con una población igual que la muestra de 70 colaboradores. Los resultados evidenciaron que la contabilidad gerencial es importante porque coadyuvaban en el control de los recursos de manera coherente para fortalecer el crecimiento empresarial, concluyendo que, en la contabilidad gerencial la importancia radicaba en un buen control de seguridad de los recursos de la empresa, con la participación de los trabajadores según las expectativas de superación y fortalecimiento empresarial para el futuro.

Por su parte, Romero y Ramírez (2018) Relación de la toma de decisiones financieras con el nivel de conocimiento financiero en la mipymes. (Artículo). Sucre. Colombia. Estudio de tipo mixto, con 2,549 empresas que fueron parte de Cámara de Comercio de Sucre - Colombia como población y 113 como muestra. Trabajaron con la encuesta como técnica, con su respectivo cuestionario; los resultados que evidenciaron los autores fueron que, existía directa relación entre el grado de estudios de los responsables de dichas decisiones financieras a fin de tener un verdadero análisis para la generación de valor, haciendo uso de sistemas de información contable mediante Excel u otro tipo de software que facilite tener los registros confiables pertinentes, es así que el 67% de las empresas no trabajaban con metodología financiera alguna y solo el 33% hicieron uso de métodos financieros básicos, concluyendo entonces que en las mipymes se tomaban decisiones de manera empírica y de manera individual.

Mientras tanto en el ámbito nacional, Mondragón (2022) en su estudio denominado: Contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa Estación de Servicios New Mejía E.I.R.L., Cutervo 2021. (Tesis de pregrado). Perú. Estudio de diseño no experimental, tipo aplicada, para recabar la información se aplicó la encuesta, con su respectivo cuestionario, los resultados alcanzados fueron que, la contabilidad gerencial se relacionaba con la toma de decisiones evidenciada por los resultados de correlación Rho Spearman 0,872, lo que reflejó que, a mejor uso de las herramientas de contabilidad gerencial, las decisiones tomadas fueron más precisas y correctas.

Asimismo, Arisaca y Fernández (2021). Flujo de caja y decisiones financieras de la Asociación de Productores Agropecuarios y Derivados Lácteos de Orcopampa ORCOLAC Arequipa, 2020. Estudio de nivel correlacional, diseño no experimental, contando con 26 socios como población y muestra. Los valores alcanzados del flujo de caja (actividades de inversión y financieras) según el coeficiente Rho Spearman fue = 0,203 y 0,124 respectivamente, determinando que no existió relación significativa entre las variables antes mencionadas.

En tanto, Aguilar y Gómez (2017). Aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa Milka supermercados E.I.R.L. 2017. Cuyo trabajo fue de diseño no experimental, tipo básica, población de 10 minimarkes y la muestra representativa de la misma cantidad, las técnicas trabajadas fueron entrevista con su respectiva guía y la encuesta con sus respectivos cuestionarios. Los resultados alcanzados fueron que el 67% sostuvieron que la contabilidad gerencial demandaba de información financiera, mientras que el 33% en pocas ocasiones; concluyendo que, la contabilidad gerencial y sus herramientas tenían mucha importancia porque coadyuvaban a mejorar

las decisiones, al aportar información precisa del estado financiero en función a los objetivos de la organización, alcanzando mayor rentabilidad.

Además, Gonzalo y De la Cruz (2019) Presupuesto Maestro y Rentabilidad Financiera de las empresas constructoras del Distrito de Huancayo – 2019. Trabajo de diseño no experimental, tipo aplicada, la población y muestra fueron 12 firmas del sector construcción, la encuesta y cuestionaron fueron la técnica y el instrumento respectivamente, llegando a la conclusión que, existió vínculo directo de las variables, pues el coeficiente de correlación fue positiva en 0,982 (98,2%), confirmando que el presupuesto maestro fue un importante instrumento que contribuyó en la generación de ingresos y buen control de recursos.

Por su parte, Hurtado (2018) Punto de equilibrio y la rentabilidad de las empresas de mantenimiento de grupo electrógeno en el distrito de La Perla, 2018. Investigación de diseño no experimental, tipo básica, población de 46 servidores de mantenimiento y la muestra el mismo número de colaboradores. Como resultado sostuvieron que existía una correlación del 52.3 % entre las variables investigadas, concluyendo que, al desconocer el punto de equilibrio, trabajaban de manera empírica en función a lo que disponía el gerente general, sin considerar los niveles de rentabilidad y los costos de producción.

Asimismo, Ramos y Vilchez (2019) La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira.S.A. Piura. Periodo 2017-2018. Estudio de diseño no experimental de tipo básico, con 17 colaboradores que formaron parte de la población y muestra de las áreas de administración y contabilidad, las técnicas trabajadas fueron la encuesta, entrevista y observación y sus respectivos instrumentos, en donde los autores terminaron evidenciando que la gestión financiera influyó significativamente en las decisiones financieras, con un porcentaje regular de 35.71%, ya que el grupo objeto del estudio trabajaba con entidades bancarias a largo plazo, sin tomar en cuenta las herramientas necesarias lo que generaba un nivel de endeudamiento regular.

En tanto, como teorías relacionadas al tema, Velásquez (2019) define a la contabilidad gerencial como el método de recolección de información que, al ser interpretado correctamente por los directivos de una empresa, vale decir, accionistas, gerentes y administradores les permitirá tomar las mejores decisiones a fin de hacer uso de los recursos eficientemente para la generación de valor (utilidades). Asimismo, Chambergó (2011) lo define como un sistema de información que tiene la finalidad de recopilar y analizar el proceso económico, administrativo y financiero, observando las decisiones y las causas que definen los resultados.

En lo que se refiere a las dimensiones de la contabilidad gerencial, se consideró al presupuesto maestro, según lo mencionado por Ramírez (2008) son los diversos presupuestos elaborados por una empresa para la formulación de sus estados financieros que faciliten a los responsables a tomar decisiones acertadas con el fin de alcanzar las utilidades esperadas en un periodo determinado, mientras que para Valencia y Veliz (2019) el presupuesto maestro está conformado por el plan operativo y financiero que una empresa elabora para un periodo, que puede ser mensual y anual, este presupuesto es de mucha importancia puesto que contiene información de manera detallada de todas las áreas para el consolidado respectivo. Además, Riquelme (2021) refiere que el objetivo del presupuesto maestro es fijar las metas que se quieran alcanzar en un tiempo, proyectando las actividades a desarrollar y asegurando que las decisiones sean las más acertadas.

Los indicadores planteados para esta dimensión fueron el presupuesto operativo que está conformado por diversos presupuestos entre ellos el de compras y ventas elaborados según las necesidades de una empresa; por su parte el presupuesto financiero está conformado por el presupuesto de efectivo y balance general, su importancia radica en la ayuda que proporciona para proyectar los ingresos y egresos en un periodo definido, tomando en cuenta los datos históricos para bajar gastos y por ende mejorar las inversiones (Viaña, 2018).

Mientras tanto, la dimensión punto de equilibrio es considerado un método de vital importancia porque permite tener un buen control financiero ya que proporciona el número de ventas que se necesita para alcanzar cero beneficios, es decir, se equipare los gastos, costos e ingresos. Como indicadores para esta dimensión se consideró el punto de equilibrio contable que precisa la cantidad de las ventas a realizar para alcanzar beneficio cero, es considerado la técnica más utilizada con este fin, mientras tanto en el punto de equilibrio financiero o de caja, toma en cuenta solo las salidas de dinero de caja, sin considerar la amortización o devaluación, factores que inciden en el rendimiento; además, el punto de equilibrio económico que es el presupuesto que permite definir una mínima utilidad al capital que se invierte (Velásquez, 2019).

En cuanto a la dimensión flujo de caja, es considerado como herramienta para el análisis de las finanzas de una empresa que ayuda a determinar su liquidez a corto y largo plazo. Los indicadores para esta dimensión son: flujo de caja operativo que está conformado por los ingresos y egresos del giro de operaciones, no se considera los egresos que se relacionen a deudas con terceros y el flujo de caja financiero y para accionistas que se trata del capital de inversión y de financiamiento que puede ser este de accionistas o de terceros, permitiendo demostrar la liquidez en un tiempo de determinado de la organización (Hirache, 2013).

Por su parte, en lo que respecta a la variable decisiones financieras, Olaz (2018) sostiene que son las actividades y acciones en su conjunto que las empresas desarrollan con la finalidad de mejorar las dificultades en el área de finanzas para disminuir los riesgos financieros, tales como incumplimiento de compromisos e intereses, lo que conlleva a comprender el estado financiero de las mismas; asimismo, Buenaventura (2016) lo define como las actividades en conjunto que ayudan a analizar la situación financiera a fin de tomar decisiones financieras y responder a las necesidades de acuerdo a los objetivos a corto, mediano y largo plazo, implicando una serie de lineamientos y procesos con el fin de cumplir la planificación de manera adecuada con sus respectivas fuentes de financiamiento.

Las dimensiones trabajadas para esta variable fueron las decisiones de Inversiones y de financiamiento, sobre el particular la decisión de inversión se relaciona fundamentalmente a la colocación de recursos con el fin de alcanzar beneficios; los indicadores para esta dimensión son: Tipos de inversión que pueden ser inversiones en materia prima, acciones, bonos o mercado de valores; el presupuesto de inversión por su parte es la estimación de la cantidad de dinero que debe ser invertido y debe ser reflejado en un documento, tomando en cuenta los gastos que esto ocasione, permitiendo planificar y controlar los alcances estratégicos; además, riesgo de inversión viene a ser la posibilidad de rentabilidad de la inversión inicial, es decir la ganancia sea menor o también supere las expectativas iniciales (Olaz, 2018).

En lo que refiere a las decisiones de financiamiento se define como la forma de obtener recursos examinando las alternativas más convenientes para la empresa, los indicadores a tomarse en cuenta son: Las políticas financieras son las directivas que tiene que seguir una empresa con el fin de obtener recursos financieros para desarrollar sus objetivos y la evaluación financiera se trata de una adecuada evaluación de los estados financieros para tomar una correcta decisión en este aspecto (Buenaventura, 2016).

Por otra parte, se presenta el enfoque conceptual de las terminologías que fueron tomadas en cuenta durante desarrollo del estudio: Contabilidad, es el recurso de las finanzas que ayuda en la administración de ingresos y egresos en una empresa, instrumento clave que permite saber la situación económica y es utilizado en todo tipo de finanzas como las personales, corporativas y públicas (Roldán, 2017).

Mientras que la contabilidad gerencial es el procedimiento de identificar, validar, analizar, interpretar y comunicar la información que es de utilidad para que la gerencia planifique, evalúe y lleve un control adecuado asegurando el buen uso de los recursos de la empresa. Asimismo, las finanzas forman parte de la economía y es la encargada de estudiar la financiación y administración de los recursos financieros en una empresa, vale decir, el dinero y capital a fin de tomar decisiones de gastos, ahorros e inversiones (Roldán, 2017).

Las micro y pequeñas empresas por su parte viene a ser la unidad económica como persona natural o jurídica, organizadas de acuerdo a la legislación actualizada, con la finalidad de desarrollar actividades de producir transformar y comercializar bienes y servicios, la clasificación depende de los niveles de ventas anuales; aquellas que obtuvieron ventas en el año de hasta 150 UIT obtienen la categoría de microempresas y las que lo superan hasta el máximo de 1700 UIT se consideran como pequeñas empresas (Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, 2022).

En tanto, el presupuesto es la expresión en números de los objetivos propuestos en la administración de una organización en un determinado tiempo, además es un instrumento de planificación expresado en términos monetarios a fin de lograr los objetivos y metas trazadas durante la planificación, en este plan se integra todas las actividades y áreas facilitando la comunicación y seguimiento con la finalidad de asegurar su cumplimiento (Gonzales, 2021).

Liquidez es la capacidad de una organización para responder a sus compromisos u obligaciones en los plazos establecidos, sean estos a corto o largo plazo (Lawrence y Chad, 2012). Además, los indicadores de liquidez al momento de evaluar la situación financiera y económica de una organización a corto tiempo son de vital importancia, detectando de esta manera si cuentan con recursos disponibles que permitan cumplir con sus responsabilidades (Herrera et al. 2016).

Desarrollo empresarial son los componentes que coadyuban al logro de los objetivos organizacionales, por ejemplo, la innovación, el crecimiento económico y el liderazgo, de igual manera mediante el reconocimiento de capacidades permite brindar un impacto positivo (Delfin y Acosta, 2016).

Estrategia por su parte, es el plan que se debe desarrollar a medida que pasa el tiempo, en busca de equilibrio entre las fortalezas y debilidades, además de las amenazas y oportunidades que se presenten en una organización (Dessler y Varela, 2011).

Plan de negocios viene a ser la guía que deben hacer uso los responsables de las empresas, al tratarse de una base elemental para el desarrollo de actividades en lo que respecta a la evaluación, producción, inversión o control del proceso de ventas a fin de salvaguardar la disposición de los recursos, siendo estos de carácter económico, financiero y de recursos humanos (Ramírez et al., 2017).

Planificación es el proceso de definir directrices y trazar objetivos con el fin de establecer las acciones que se deben ejecutar en un periodo definido, en busca de sostenibilidad en el tiempo, generando ventajas competitivas, identificando capacidades, fortalezas y debilidades que aseguren los resultados que se esperan (Chiavenato, 2017).

Asimismo, por inversión se entiende al empleo de capital en actividades financieras o económicas, también se considera a la adquisición de bienes de valores altos, en lugar a de dinero líquido; todo esto con el fin de recuperar la inversión con utilidades en un tiempo prudente. Además. Las inversiones se definen como instrumentos para concretar las iniciativas financieras, representando colocaciones efectuadas por una empresa con el fin de conseguir beneficios económicos de ellas, en aras a incrementar el patrimonio empresarial (Gitman, 2012 citado por Fernández et al., 2019).

Rentabilidad es la evidencia del desempeño de una empresa en el aspecto financiero de acuerdo las expectativas que la organización crea pertinente para tomar decisiones de financiamiento (González et al., 2016).

El financiamiento en una empresa viene a ser el proceso mediante el cual se proporciona capital a una persona o empresa para ser utilizado en un negocio, mejor dicho, son los recursos a crédito para la ejecución de sus proyectos. Estos recursos suelen ser gracias a préstamos a entidades financieras o aportes de inversionistas (Banco Continental, 2022).

Ejecución es la fase en donde se desarrollada las tareas o actividades que se planificaron con el objeto de logran los objetivos planificados en un determinado periodo, en donde debe comprometer los recursos necesarios para llevar a cabo dichas actividades, mientras que control se trata de las

actividades, acciones, procedimientos y normas que promueven un trabajo eficiente para alcanzar los objetivos y metas planificadas en una organización (Contraloría General de la República, 2017).

### 3 PROCEDIMIENTOS METODOLÓGICOS

El estudio fue de tipo aplicada, también conocida como investigación utilitaria ya que se utiliza los hallazgos que se obtuvieron mediante los trabajos de investigación teórica en aras de encontrar soluciones de manera inmediata (Sánchez y Reyes, 2018). El diseño del estudio fue no experimental, debido a que la información se planteó y explicó sin manipularlas, fundamentándose en la exploración del comportamiento de las variables tal como se presentan (Dzul, 2016). Asimismo, corresponde al diseño transversal correlacional ya que se buscó la correlación de las variables.

Respecto a la población, conjunto de participantes que cuentan con particularidades en común y se encuentran situadas en un mismo lugar, incluso pueden ser objetos, eventos, entre otros (Vara, 2012). Para este caso, la estuvo constituido por 40 micro y pequeñas empresas del distrito de Lamas, los mismos que se encuentran inscritas en la SUNAT. Sobre la muestra, fue de 40 empresas que deben cumplir con los criterios de selección, pues según lo referido por Bernal (2010), la muestra es el conjunto de la población seleccionada, para el estudio, dicha información constituye la base para medir los valores estadísticos y el comportamiento de las variables. Mientras tanto, el muestreo fue no probabilístico o dirigida, pues se trata del subgrupo de la población elegidos por las características de investigación pues no dependen de la probabilidad (Hernández et al., 2014). Unidad de análisis fueron las MYPEs del distrito de Lamas.

La técnica trabajada fue la encuesta con el fin de recabar la data para el estudio y su posterior procesamiento para definir el vínculo entre las variables del estudio. En tanto, los instrumentos para recolectar la información necesaria fueron los cuestionarios, mediante interrogantes estructuradas que nos permitieron obtener datos confiables (Arias, 2012), se precisa que se trabajó con un cuestionario para cada variable. Sobre la validez, las validaciones de los instrumentos se realizaron por el discernimiento de tres profesionales experimentados quienes evaluaron las interrogantes para su aprobación y aplicación respectiva, el mismo que fue positiva para su aplicación. Sobre la confiabilidad, a fin de saber el nivel de confianza de los instrumentos, se realizó un previo cálculo mediante del Alfa de Cronbach, alcanzando los siguientes resultados: Contabilidad gerencial 0.891, decisiones financieras 0,930. Culminado el proceso de recolección de información gracias a los instrumentos, se procedió a realizar la tabulación de la data en el Microsoft Excel y el software SPSS versión 27.0; asimismo con el fin de calcular el vínculo entre las variables se trabajó con la prueba estadística Rho Spearman por tratarse de variables de escala ordinal para finalmente presentar los resultados en las tablas correspondientes.

### 4. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En este apartado se presenta los resultados que se alcanzaron mediante la aplicación de los respectivos instrumentos, los mismos que fueron de mucha utilidad en el desarrollo de los objetivos planteados en el estudio.

**Determinar la relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas.**

**Tabla 1**

*Relación entre la contabilidad gerencial y decisiones financieras*

		Decisiones_ financieras	
Rho de Spearman	Contabilidad_ gerencial	Coefficiente de correlación	,708**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	40

Nota. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)



Interpretación: En la tabla 3 se evidencia la existencia de una conexión positiva significativa entre las variables contabilidad gerencial y decisiones financieras, ya que la prueba estadística Rho Spearman fue = 0,708, mientras que el valor sig. (Bilateral) fue igual a 0,000; siendo inferior al margen de error de 0,01; lo que permite aceptar la hipótesis general del estudio: Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021. A continuación, se muestra los resultados para los objetivos específicos planteados que se alcanzaron gracias a la colaboración de los representantes de la MYPEs del distrito de Lamas, quienes respondieron las interrogantes de los instrumentos debidamente estructurados.

### **Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021**

**Tabla 4**

Frecuencia de la variable contabilidad gerencial (%)

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Malo	14	32	15	38%
Regular	33	40	16	40%
Bueno	51	70	9	23%
Total			40	100%

Nota. Elaborado en base al cuestionario aplicado en las MYPEs

Interpretación: En la tabla 4, el 38% se evidencia un nivel bajo en el conocimiento de la contabilidad gerencial, el 40% regular y el 23% como bueno; es decir, el mayor porcentaje de las empresas conoce poco de la contabilidad gerencial y de los beneficios que su implementación y aplicación para mejorar las decisiones financieras.

### **Determinar la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021**

**Tabla 5**

*Relación entre presupuesto maestro y decisiones financieras*

Rho de Spearman	Presupuesto_maestro	Coeficiente de correlación	Decisiones_financieras
			,727**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	40

Nota. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación: En la tabla 5 se evidencia que, el grado de correlación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras fue positiva considerablemente, puesto que la prueba estadística Rho Spearman fue = 0,727 y el valor sig. (Bilateral) 0,000, inferior al margen error que es 0,01, lo que permite aceptar la H2: Existe relación significativa entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

### **Determinar la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.**

**Tabla 6**

*Relación entre punto de equilibrio y decisiones financieras*

Rho de Spearman	Punto de equilibrio	Coeficiente de correlación	Decisiones_financieras
			,651**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	40

Nota. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación: En la tabla 6 se evidencia la existencia de una relación significativa entre el punto de equilibrio y decisiones financieras en las empresas, según los valores resultantes luego de la aplicación de la prueba estadística Rho Spearman = 65.1% y valor sig. (Bilateral) fue igual a 0,000, inferior al margen de error 0,01, lo que permite aceptar la H3: Existe relación significativa entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021.

### **Determinar la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021.**

**Tabla 7**

*Relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras*

			Decisiones_ financieras
Rho de Spearman	Flujo de caja	Coefficiente de correlación	,651**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	40

Nota. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación: En la tabla 7 se evidencia la existencia de un vínculo significativo entre el flujo de caja y decisiones financieras, puesto que el coeficiente de correlación de Rho Spearman resultó = 0,692 y el valor sig. (Bilateral) fue igual a 0,000 inferior a 0,01 que es el margen de error; lo que permite aceptar la H4: Existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021.

La discusión se realizó con los estudios previos y base teórica, la contabilidad gerencial tiene como finalidad identificar, interpretar, validar y notificar la información relevante que permita tomar las decisiones empresariales de manera adecuada, con el fin de asegurar el buen uso de los recursos, es así que con respecto al objetivo general: Determinar la relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, la prueba estadística Rho Spearman arrojó un 70,8% de correlación y el valor de p fue 0,00, inferior al margen de error de 0,01, por lo que se acepta la hipótesis general: Existe relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021, estos resultados guardan similitud con el estudio desarrollado Mondragón (2022) en donde afirma que existe una relación significativa entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa Estación de Servicios New Mejía EIRL en la ciudad de Cutervo, demostrado mediante el coeficiente de Rho Spearman con un resultado del 87.2%.

Por su parte para el primer objetivo específico: Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPES del distrito de Lamas, 2021 el resultado alcanzado fue que el conocimiento de la contabilidad gerencial es malo en un 38%, regular para un 40% y buena para el 23%, estos valores discrepan con el trabajo de investigación desarrollado por Quinteros et al. (2019) quienes evidenciaron que el país de Colombia el 76% de las empresas del sector comercial en Ocaña, trabajan con herramientas contables, concluyendo que estos instrumentos reflejan la realidad económica a través de los informes financieros con sus respectivos análisis, lo que sirve para la toma de decisiones acertadas y el correcto direccionamiento de las empresas, , sin embargo guardan similitud con la Romero y Ramírez (2018) en un estudio realizado en Sucre, país de Colombia evidencian que el 67% de las organizaciones no hacen uso de las metodologías financieras y tan solo el 33% trabajan con métodos básicos, por lo que concluyeron que las decisiones que tomaban en las mipymes eran de manera empírica.

En tanto, para el segundo objetivo específico: Determinar la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021, se obtuvo un resultado mediante la prueba estadística Rho = 72.7% de correlación entre las variables del estudio, lo que permite aceptar la H2. Existe relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021, dichos valores son similares a los encontrados por Gonzalo y De la Cruz (2019) en donde afirman que el presupuesto maestro y la rentabilidad se relaciona en

un 98.2%, lo que les permite tomar decisiones más acertadas ya que el presupuesto maestro contiene el presupuesto operativo (ingresos y gastos) y el presupuesto financiero que ayuda en la proyección de actividades sobre las ventas, gastos y costos de producción de un bien o servicio.

Mientras tanto, los valores resultantes para el tercer objetivo específico: Determinar la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 fue de 65.1%, de coeficiente de correlación según lo arrojado por la prueba estadística Rho Spearman, por lo tanto, se acepta la H3: Existe relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, estos resultados son similares a los valores resultantes en el estudio de Hurtado (2018) donde confirma que el punto de equilibrio y la rentabilidad en la empresa tiene el nivel de significancia de Rho 51.3% confirmando la existencia de una moderada y positiva correlación, lo que permite tomar decisiones más acertadas de acuerdo al punto de equilibrio establecido, para analizar costos y sus respectivas ganancias.

Asimismo, los valores resultantes para el cuarto objetivo específico: Determinar la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 fue de 0,692, de coeficiente de correlación según lo arrojado por la prueba estadística Rho Spearman, por lo tanto, se acepta la H4: Existe relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, estos resultados discrepan con los resultados alcanzados en el estudio de Arisca y Fernández (2021) donde evidencian el flujo de caja en sus dimensiones actividades de inversión y financiamiento no se relacionan con las decisiones financieras pues el coeficiente de Rho Spearman fue = 0,203 y 0,214 respectivamente, confirmando la existencia de una moderada y positiva correlación, lo que concluye que no existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras de la Asociación de Productores Agropecuarios y Derivados Lácteos de Orcopampa ORCOLAC de la ciudad de Arequipa.

Además, se pudo evidenciar que el grado de conocimiento de la contabilidad gerencial en los representantes de la MYPEs del distrito de Lamas, fue de malo a regular en un total de 78% (38% malo y 40% regular) y tan solo un 23% alcanzó un nivel bueno; es decir, solamente el 23% trabajan haciendo uso de las herramientas de la contabilidad gerencial; es por ello, que es imprescindible el fortalecimiento de sus capacidades en dicha materia, ya que según Velásquez (2019) el buen uso de la información obtenida mediante este proceso les permitirá decidir de la mejor manera sobre los recursos empresariales en miras a obtener mayores beneficios. Se precisa que para la recolección de datos la respuesta de los representantes de las empresas de la ciudad de Lamas fue positiva y mostraron predisposición para apoyar con la información requerida para el estudio, en lo que respecta a las limitaciones que tuvimos durante el desarrollo de la tesis fue el tiempo, debido a las diferentes responsabilidades laborales de los tesista, sin embargo con el fin de cumplir con las actividades programadas se definieron tareas específicas a desarrollar a fin de alcanzar la meta planificada.

## 5. CONCLUSIÓN

Con los resultados alcanzados mediante el coeficiente Rho Spearman de sig, (bilateral) 0,00, valor menor al margen de error de 0,01, se evidencia la existencia de correlación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras con un 70,8%, lo que permite aceptar la hipótesis general: Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

El nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 fue calificada como mala en un 38% por las empresas, mientras que del 40% lo calificó como regular y el 23% buena, puesto que en su mayoría las empresas desconocen los beneficios que les puede facilitar el manejo de las herramientas de la contabilidad gerencial.

La relación que existe entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras es significativa, lo que fue corroborada a través de la prueba estadística Rho = 72,7% y el valor de p menor al margen

de error, permitiendo aceptar la segunda hipótesis específica: Existe relación significativa entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras de las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

La relación existente entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras es significativa, lo que fue evidenciado mediante el coeficiente Rho en 65.1% y el valor sig. (bilateral) fue 0,00 %, permitiendo aceptar la tercera hipótesis específica: Existe relación significativa entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras de las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

La relación existente entre el flujo de caja y las decisiones financieras es significativa, lo que fue evidenciado mediante el coeficiente Rho en 69.2% y el valor sig. (bilateral) fue 0,00 %, permitiendo aceptar la cuarta hipótesis específica: Existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras de las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

## REFERENCIAS

- Aguilar, Y. y Gómez, V. (2017) Aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa Milka supermercados E.I.R.L. 2017. (Tesis de pregrado). Cajamarca. <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/upagu/1123/tesis%20aportes%20de%20la%20contabilidad%20gerencial%20para%20la%20toma%20de%20decisiones.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Arias, F. (2012) El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica. Editorial Epísteme C.A. ISBN: 980-07-8529-9.
- Arisaca, N. y Fernández, L. (2021). Flujo de caja y decisiones financieras de la Asociación de Productores Agropecuarios y Derivados Lácteos de Orcopampa ORCOLAC Arequipa, 2020. (Tesis pregrado). Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66259/Arisaca\\_CN-ern%3aIndez\\_HLISD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66259/Arisaca_CN-ern%3aIndez_HLISD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Balcázar, B., Narváez, C. y Erazo, J. (2019). Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex M&B Cía. Ltda. de la ciudad de Cuenca. (Revista científica). <https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/VisionarioDigital/article/view/602>
- Banco Central de Reserva (2021) Reporte de estabilidad financiera. <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Estabilidad-Financiera/2021/noviembre/ref-noviembre-2021.pdf> –
- Banco Continental (2022). Educación Financiera. (Artículo). <https://www.bbva.mx/educacion-financiera/f/financiamiento.html>.
- Bernal, C. (2010) Metodología de la investigación. Tercera edición. Editorial Pearson Educación de Colombia Ltda. ISBN 978-958-699-128-5.
- Buenaventura, G. (2016). Finanzas internacionales aplicadas a la toma de decisiones. Colombia: Ecoe Ediciones. ISBN: 9789587713756
- Chambergó, I. (2011). La Contabilidad Gerencial en la Toma de Decisiones Administrativas. Actualidad Empresarial, 1-13.
- Chiavenato, I. (2017). Planeación estratégica. (3ª ed.) España: McGraw-Hill.
- ComexPerú (2020) Las MYPES peruanas en 2019 y su realidad antes de la crisis. <https://www.comexperu.org.pe/articulo/las-mype-peruanas-en-2019-y-su-realidad-ante-la-crisis>
- CONCYTEC (2018) Lineamientos técnicos para la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación tecnológica financiados con recursos públicos provenientes del canon en las Universidades públicas. <http://resoluciones.concytec.gob.pe/subidos/sintesis/RP-214-2018-CONCYTEC-P.pdf>
- Contraloría General de la República (2017). la Resolución N° 004-2017-CG., [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5680/RC\\_004\\_2017\\_CG.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5680/RC_004_2017_CG.pdf)
- Crespo, M., Carchi, K., Zambrano, A. Orellana, D. y Gonzáles S. (2020). Continuous improvement in the accounting process and its contribution to the competitiveness of MSMEs in the Province of El Oro (Ecuador). Spaces Magazine. <http://www.revistaespacios.com/a20v41n01/20410103.html>
- Cronbach, L. (1951) Coefficient alpha and the internal structure of tests. <https://link.springer.com/article/10.1007/bf02310555>
- Delfín, F. y Acosta, M. (2016). Importance and analysis of business development. (Scientific article). Magazine of the Business School of the Universidad del Norte. <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/pensamiento/article/view/8810/9526>
- Dessler, G. y Varela, R. (2011) Administración de recursos humanos, enfoque latinoamericano. Pearson Educación, México, 2011 ISBN:978-607-32-0249-. <https://cucjonline.com/biblioteca/files/original/0ee49930c54202fa9d631ebce4af2438.pdf>
- Dzul, M. (2016) Aplicación básica de los métodos científicos. (Artículo). Revista. PRES38.pdf (uaeh.edu.mx)n. Basic application of scientific methods. (Article). Magazine. PRES38.pdf (uaeh.edu.mx) n.
- Fernández, J., Villasmil, M. y Socorro, C. (2019). Type of investment to optimize financial management in industries of the dairy sub-sector in the state of Zulia, Venezuela. (Investigation article). Spaces Magazine. <https://www.revistaespacios.com/a19v40n28/a19v40n28p03.pdf>
- González, M. (2021). Presupuesto. Qué es, importancia, elementos, características, tipos, componentes. (Artículo). Gestipolis <https://www.gestipolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>
- Gonzalo, A. y De la Cruz, M. (2019). Presupuesto Maestro y Rentabilidad Financiera de las empresas constructoras del Distrito de Huancayo – 2019. (Tesis de pregrado). [https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2699/T037\\_71480544\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2699/T037_71480544_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Hernández, R. y Fernández, C. & Baptista, P. (2014) Metodología de la investigación. Sexta edición. Editorial McGraw-Hill/ Interamericana Editores S.A. C.V. ISBN: 978-1-4562-2396-0
- Herrera, A., Betancourt, V., Herrera, A., Vega, S., Vivanco, E. (2016). Razones financieras de liquidez en la gestión empresarial para toma de decisiones. Revista de la facultad de Ciencias Contables. UNSM. ISSN.1609-8196. <https://revistasinvestigacion.unsm.edu.pe>

- Hirache, L. (2013). El flujo de caja como herramienta financiera. (Artículo de investigación). <https://www.yumpu.com/es/document/read/14670602/iv-el-flujo-de-caja-como-herramienta-financiera-revista-actualidad->
- Huala, D. (2022). Tax Accounting: Everything that it contemplates. (Article). Financial and Tax Accounting Magazine in Chile. <https://blog.nubox.com/contadores/contabilidad-tributaria>
- Hurtado, S. (2018). Punto de equilibrio y la rentabilidad de las empresas de mantenimiento de grupo electrógeno en el distrito de La Perla, 2018. (Tesis de pregrado). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32014/Hurtado\\_PSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32014/Hurtado_PSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Lawrence, J. y Chad, Z. (2012) Principios de la Administración financiera. Pearson Educación. Décima segunda edición. ISBN: 978-607-32-0983-0. [https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion\\_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf](https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf)
- Gonzales, M., Ricardo, P. y Wahrlich, R. (2016). A cost-benefit analysis of three gillnet fisheries in Santa Catarina, Brazil: contributing to fisheries management decisions. Latin American Journal of Aquatic Research, 44(5), 1096–1115. <https://doi.org>
- Mondragón Delgado, L. F. ., & Oblitas Otero , R. C. . (2022). Contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa Estación de Servicios New Mejía E.I.R.L., Cutervo 2021. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(2), 214–230. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i2.320>
- Mondragón, L. (2022). Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en la Empresa Estación de Servicios New Mejía E.I.R.L., Cutervo 2021. (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84920/Mondrag%c3%b3n\\_DLF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84920/Mondrag%c3%b3n_DLF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ministerio de trabajo y Promoción de Empleo (2022) Registro Nacional de la Micro y Pequeña Empresa Remype. <https://www2.trabajo.gob.pe/el-ministerio-2/sector-empleo/dir-gen-promocion-del-empleo/remype/informacion-general/>
- Olaz, J. (2018). Guía para el análisis de problemas y toma de decisiones. España: ESIC Editorial.
- Pardo, I., Farroñan, E. y Lozada, J. (2019). Financial management and its incidence in the making of financial decisions. Scopus - Document details - Financial management and its incidence in the making of financial decisions. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0927538X20306934>
- Pontificia Universidad Javeriana (2020) Normas APA. Séptima edición. [https://www2.javerianacali.edu.co/sites/ujc/files/manual\\_de\\_normas\\_apa\\_7a\\_completo.pdf](https://www2.javerianacali.edu.co/sites/ujc/files/manual_de_normas_apa_7a_completo.pdf)
- Quintero, W., Navarro, G. y Arévalo, J. (2019) Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones: Un análisis en el sector comercial. (Artículo) <http://www.revistaespacios.com/a19v40n10/a19v40n10p27.pdf>
- Ramírez, A., Ramírez, R. y Calderón, E. (2017). La gestión administrativa en el desarrollo empresarial. Revista de Contribuciones a la Economía, ISSN: 1696-8360. <http://eumed.net/ce/2017/1/gestion.html>
- Ramírez, H. (2020). El proceso de la toma de decisiones en una empresa (Artículo de opinión) <https://protecciondatos-lopd.com/empresas/proceso-toma-de-decisiones-en-una-empresa/>
- Ramírez, P. (2008). Contabilidad administrativa (8va. ed.). D.F., México: Mc. Graw Hill Interamericana.
- Ramos, E. y Vilchez, R. (2019). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, periodo 2017 -2018. (Tesis de pregrado) Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache\\_LJL%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache_LJL%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Riquelmer, M. (2021) Presupuesto Maestro. (Artículo de investigación). Web y Empresa. Presupuesto Maestro | 2021 | Web y Empresas
- Roldán, P. (2017). Finance. (Article). Economipedia.com. <https://economipedia.com/definiciones/finanzas.html>
- Romero, Y. & Ramírez, J. (2018). Relationship of financial decision making with the level of financial knowledge in mimypes. (Investigation article). Colombia. sum of business <http://www.scielo.org.co/pdf/sdn/v9n19/2027-5692-sdn-9-19-36.pdf>
- Sánchez H., Reyes, C. y Mejía, M. (2018) Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Valencia, Y. e Veliz, F. (2019) El efecto del presupuesto maestro en la situación financiera de una empresa del sector limpieza industrial, San Juan de Miraflores, Lima – periodo 2016. (Tesis pregrado). Universidad Privada del Norte. <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/21158/Valencia%20Ayme%2C%20Yessica.pdf?sequence=6&isAllowed=y>
- Vara, A. (2012) 7 pasos para una tesis exitosa. <https://www.administracion.usmp.edu.pe/investigacion/files/7-PASOS-PARA-UNA-TESIS-EXITOSA-Desde-la-idea-inicial-hasta-la-sustentaci%C3%B3n.pdf>
- Velásquez, N. (2019). Contabilidad gerencial. Primera edición digital ISBN: 978-612-4308-15-4 <http://repositorio.uladec.edu.pe/bitstream/handle/123456789/4784/CONTABILIDAD%20GERENCIAL.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Viaña, L. (2018) Manual de costos y presupuestos. Instituto tecnológico de Soledad Atlántico – ITSA. <https://www.itsa.edu.co/docs/3-L-Viana-Manual-de-Costos-y-Presupuestos.pdf>